

Résultats annuels 2024

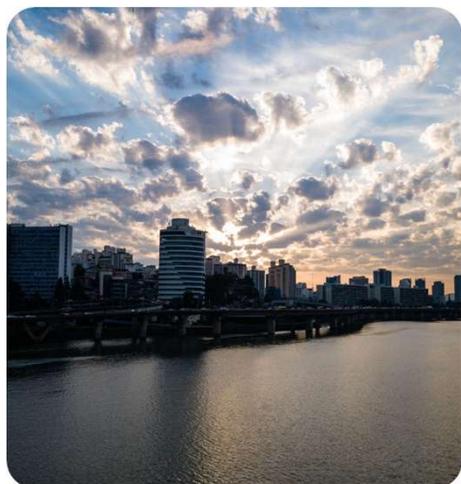
Assemblée Générale
24 Avril 2025

RÉSULTATS ANNUELS 2024

UNE NOUVELLE ANNÉE DE FORTE
CROISSANCE DES RÉSULTATS



Très bons résultats de Veolia en 2024 : tous les objectifs sont atteints ou dépassés : Grande confiance pour 2025



Chiffre d'affaires

44 692 M€

+1,5 %⁽¹⁾ et +5,0 %⁽¹⁾
hors prix des énergies

EBITDA

6 788 M€

+5,8 % ⁽¹⁾

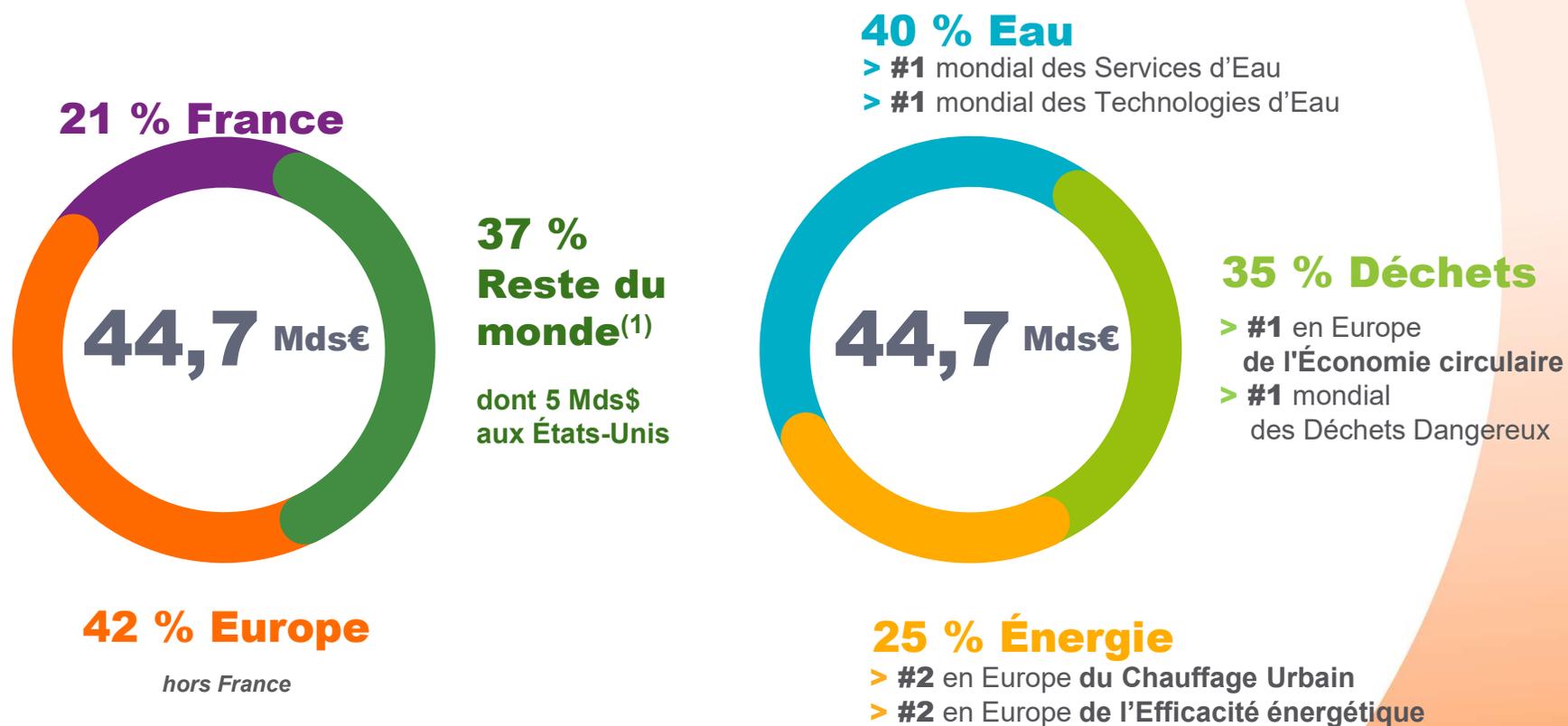
Résultat net courant

1 530 M€

+14,6 %

(1) à périmètre et change constants
(2) à change constant

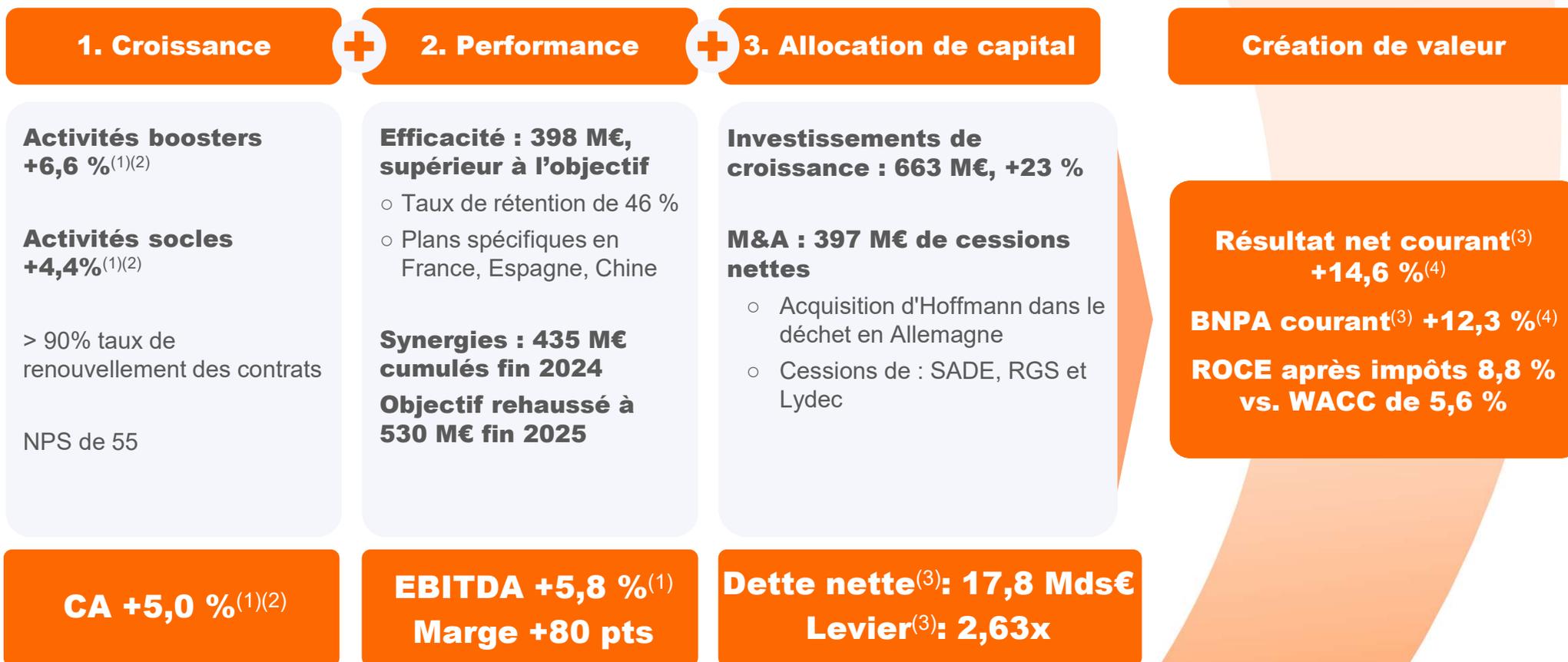
Un portefeuille unique de services associant nos trois métiers



(1) y compris Technologies de l'eau

Les piliers de la création de valeur

Croissance sélective et Efficacité



(1) à périmètre et change constants

(2) hors prix des énergies

(3) avant PPA Suez

(4) à change constant

Une très bonne année 2024

CA 2024 de 44 692 M€, en hausse de +1,5 %⁽¹⁾ et de +5,0 %⁽¹⁾ hors prix des énergies
EBITDA 2024 de 6 788 M€, en hausse de +5,8 %⁽¹⁾

Forte croissance de nos 3 métiers ⁽¹⁾

EAU

CA de 18 033 M€, +5,6 %
EBITDA 3 340 M€, +10,0 %

Croissance tirée par les indexations tarifaires et les technologies

DÉCHETS

CA de 15 662 M€, +6,4 %
EBITDA 2 110 M€, +11,1 %

Croissance portée par les prix et les déchets dangereux

ENERGIE

CA de 10 997 M€, +1,9 %⁽²⁾
EBITDA 1 338 M€, -9,5 %

Résistance de l'Energie malgré la baisse des prix et le climat doux

(1) à périmètre et change constants
(2) hors prix des énergies

La performance opérationnelle renforcée par les synergies avec Suez

Plan d'efficacité : 398 M€ en 2024, au-dessus de l'objectif de 350 M€

**Synergies : 120 M€ en 2023 et 435 M€ cumulés depuis la fusion avec Suez
Pour un objectif relevé à 530 M€ en 2025**



Le digital représente ~15 % des gains d'efficacité en 2024



Ibérie : réduction des coûts de sous-traitance



Australie : optimisation de la logistique



Réduction des coûts énergétiques en République Tchèque par une optimisation du mix



Réduction des coûts d'assurance médicale aux Etats-Unis

Progression des investissements de croissance dans nos métiers clés

**Priorité à nos
“boosters de croissance”**

**Croissance des investissements
discrétionnaires sur nos
nouveaux projets:**

- **Décarbonation en Europe centrale et orientale : 127 M€ investis en 2024**
- **Déchets dangereux : 185 M€ investis en 2024**

En M€

3 837 M€



2024

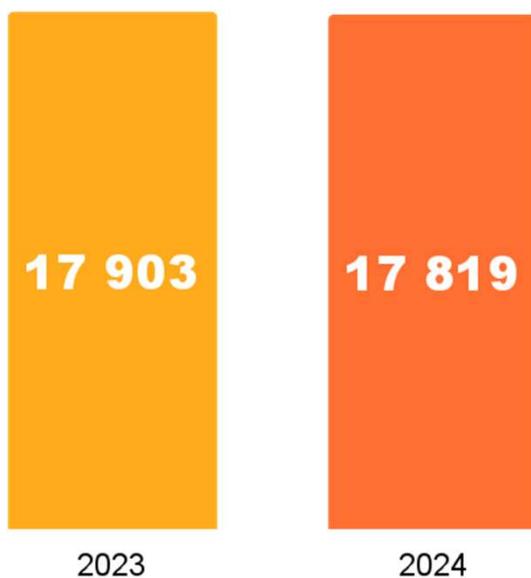


La croissance du *free cash flow* permet la baisse du levier d'endettement

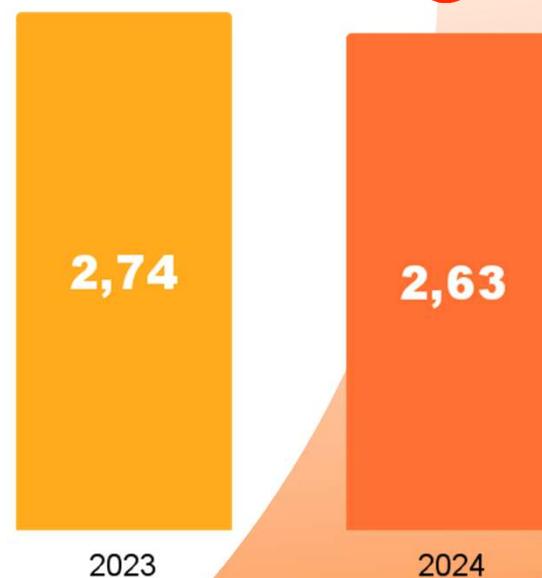
Un modèle économique autofinancé

Endettement net maîtrisé

M€



Baisse du levier à 2,63 x



Une situation financière très solide : baisse de l'endettement, haut niveau de trésorerie nette et de liquidité et solide notation de crédit

Très haut niveau de trésorerie et de liquidité

5,5 Mds€ de trésorerie nette

**complétée par 6,2 Mds€ de lignes
de crédit non tirées**

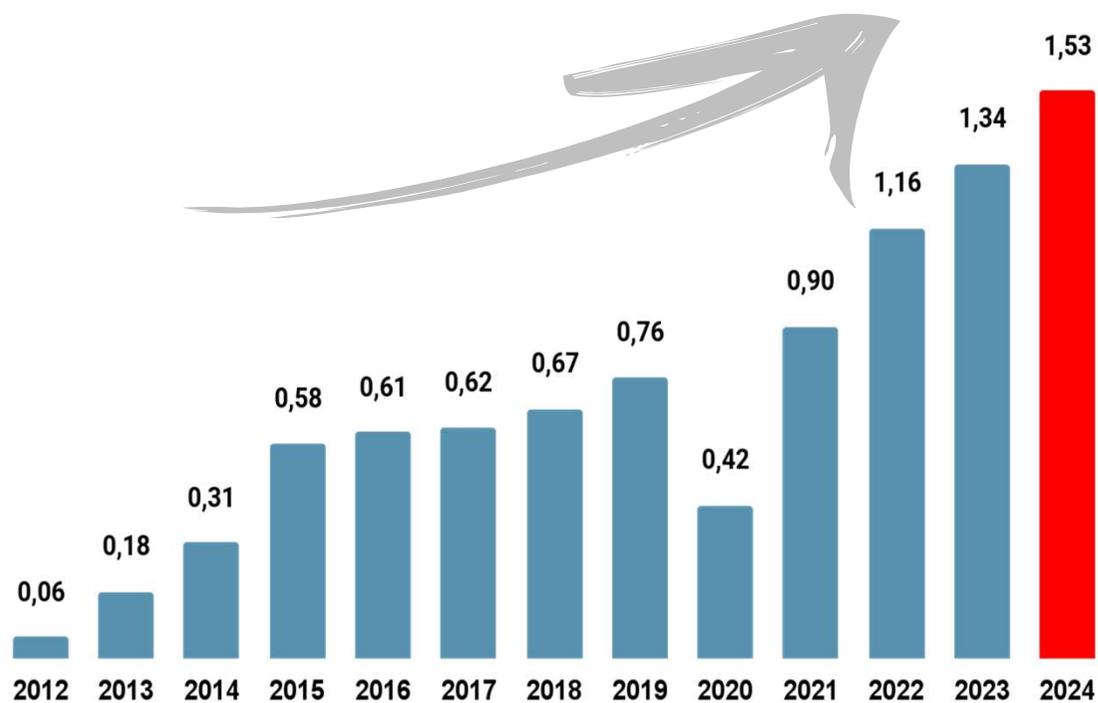
Très solide notation de crédit

Notation
“Solid Investment grade”
confirmée par les agences de
notation en mars/avril 2025

Moody's :
P-2/ Baa1 perspective stable
Standard & Poor's :
A-2 / BBB perspective stable

Résultat net courant doublé en 5 ans

Résultat net courant (Mds€)



Résultat net courant x2 en 5 ans

2019-2024 : croissance continue du dividende

Politique de dividende: croissance du dividende en ligne avec celle du BNPA courant

Dividende par action (€uro)



Politique de dividende confirmée

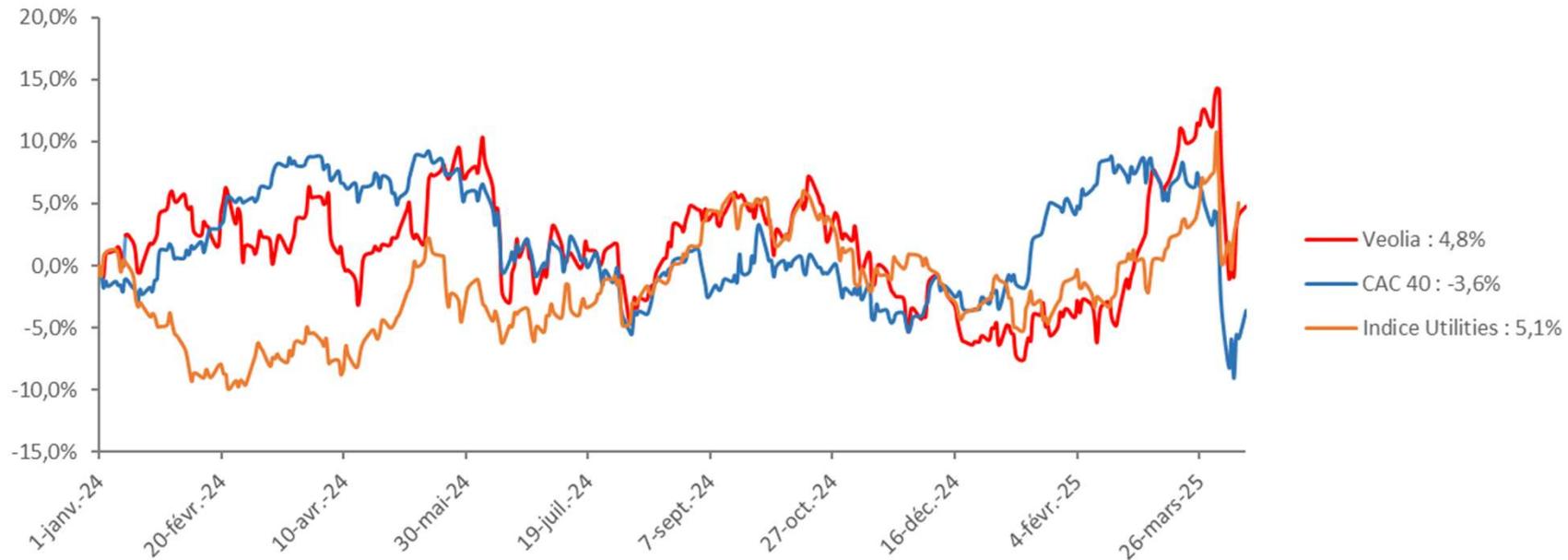
- ✓ Reprise de la politique de dividende post Covid en 2021
- ✓ Dividende 2024 : proposition d'un dividende de 1,40 €, en hausse de 12 % par rapport à 2023

*Dividende 2024 soumis à l'approbation de l'AG du 24 Avril 2025

Surperformance de l'action depuis janvier 2024, malgré la forte volatilité des marchés en 2025

Surperformance boursière 2024-2025 : Veolia + 4,8 % & CAC 40 -3,6 %

Performance depuis le 1^{er} janvier 2024



Objectifs 2025

Chiffre d'affaires	Croissance organique solide⁽¹⁾⁽²⁾
EBITDA	Croissance organique de +5 % à +6 %⁽¹⁾
Gains d'efficacité	>350 M€
Synergies cumulées 2022-2025	>530 M€
Résultat net courant⁽³⁾	+9,0 %⁽⁴⁾
Levier⁽³⁾	< 3 x
Politique de dividende	Croissance du dividende en ligne avec le BNPA courant

- (1) à périmètre et change constants
- (2) hors impact du prix des énergies
- (3) avant PPA
- (4) à change constant

Calendrier 2025

31 mars
Webinar Performance plurielle et création de valeur

8 avril
Présentation Dessalement

25 juin
Deep Dive Déchets

Octobre 2025
Présentation Innovation, Technologie et IA

25 novembre 2025
Inauguration de la cogénération de Poznan en Pologne

Performance plurielle 2024

**Assemblée générale
24 Avril 2025**



Veolia, pionnier de la performance plurielle

L'ESG fait partie de l'ADN de Veolia

La performance plurielle,
boussole de la création de valeur



Notre raison d'être : concilier le progrès humain et la protection de l'environnement

Résultats de performance plurielle alignés sur les objectifs 2024

Un programme stratégique qui produit déjà de solides résultats extra-financiers

Environnementale

- **1,45 Md de m³** d'eau douce préservée
- **14,5 %** de réduction des émissions
- **133,5 M€** d'investissements dans la décarbonation⁽¹⁾
- **73 %** de déploiement des plans d'actions biodiversité

Sociale

- **88 %** de taux d'engagement
- **32,4 %** de femmes au sein du Comité de direction du Groupe (en avance sur l'objectif GreenUp)
- **4,33** Taux de fréquence des accidents avec arrêt (12,5 % d'amélioration par rapport à 2023)

Commerciale

- **+6,6 %** croissance des *boosters*
- **+13 %** de CO₂e effacé par rapport à 2023 (Scope 4)
- **55** de résultat NPS (sur 81 % du chiffre d'affaires)

Sociétale

- **8,4 M** d'habitants bénéficiant d'un accès inclusif aux services essentiels
- **86 %** de réponses positives à la question "éthique et conformité" dans l'enquête VOR⁽³⁾

⁽¹⁾ Sortie du charbon et capture du méthane

⁽²⁾ Hors prix de l'énergie et en organique

⁽³⁾ VOR : Voice of Resources [Voix des ressources]

Accélérer la décarbonation de nos actifs et de ceux de nos clients

Un engagement ambitieux en faveur du climat ancré dans le programme GreenUp



-50 % Scope 1 et 2 d'ici à 2032



+50 % Scope 4* d'ici à 2030



NetZero d'ici à 2050



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

MOODY'S
RATINGS



Objectif 1,5 °C, aligné sur Paris
dont -30 % sur le Scope 3



1^{re} entreprise à obtenir la double validation
de ses engagements climatiques par deux grandes
agences de notation internationales

Sortie du charbon en Europe d'ici à 2030

Capture de méthane

* Le Scope 4, également appelé "émissions effacées", est un concept propre à Veolia, pour valoriser les réductions d'émissions de GES de tiers grâce aux solutions de décarbonation du Groupe. Veolia s'assure que le Scope 4 relève d'une comptabilité différente de celle de ses émissions Scope 1, 2 et 3 et qu'elles ne peuvent en aucun cas être soustraites de ces dernières

Charbon : sortie d'ici à 2030 en Europe, et décarbonation en Chine

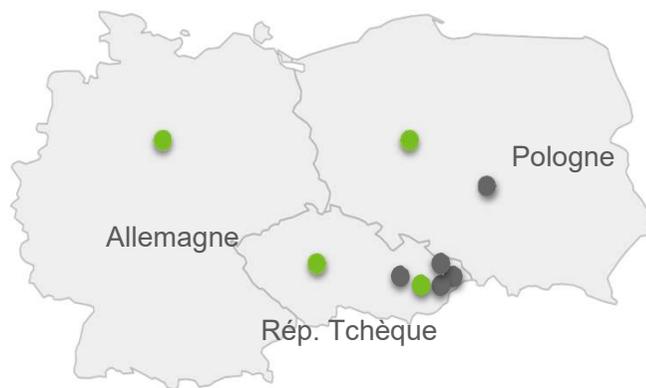
Investissements prévus

1,6 Md€ cumulés en 2030

656 M€ déjà dépensés
(depuis 2018)

**3 usines déjà en service +
Poznan #1 sur le point de démarrer**

- Usines en service
- Usines en cours de conversion



Défi : Décarboner le réseau de chauffage urbain au charbon en Chine

Objectif de réduction des émissions de CO₂ d'ici à 2032 : -25 % (par rapport à 2021)

Chine : réseaux de chauffage urbain



Production d'électricité et de chaleur à partir d'un mix de charbon et de biomasse

~500 000 tCO₂e
d'ici à 2032

Réduction continue des activités assises sur le charbon dans le chiffre d'affaires du Groupe

2024 : 3 % >>> 2030 : ~1 %

* CSR : Combustible solide de récupération

Le développement durable intégré à notre modèle de création de valeur robuste

Programme stratégique GreenUp : impact à la fois financier et environnemental

Décarbonation

Régénération

Dépollution

Programme stratégique
2027
GreenUp

Positionnement
unique sur un
marché en plein
essor

- ✓ Croissance solide et durable^(a) avec nos boosters
- ✓ ≥ 8 Mds d'euros d'EBITDA en 2027
- ✓ Dette nette/EBITDA ≤ 3 x
- ✓ Croissance du résultat net courant d'env. ~ 10 %^(b) par an sur 2023-2027
- ✓ Croissance du dividende en ligne avec celle du BNPA courant



Déjà en avance sur nos objectifs de performance plurielle



Chiffre d'affaires robuste et solide croissance des résultats nets



Structure de financement durable :
- green bonds
- les salariés sont le premier actionnaire du Groupe

(a) Hors impact des prix de l'énergie
(b) Forex constant

PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE
24 AVRIL 2025



PREMIÈRE RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

— Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2024

DEUXIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

— Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2024

TROISIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Affectation du résultat de l'exercice 2024 et mise en paiement du dividende

QUATRIÈME RÉOLUTION

Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire



- Approbation des conventions et engagements réglementés autorisés par le conseil d'administration

CINQUIÈME RÉSOLUTION

Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire



- Renouvellement du mandat de M. Pierre-André de Chalendar en qualité d'administrateur



SIXIÈME RÉOLUTION

Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire



- Nomination de M. Philippe Brassac en qualité d'administrateur



SEPTIÈME RÉOLUTION

Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire



- Nomination
de Mme Elena Salgado
en qualité d'administratrice



HUITIÈME RÉSOLUTION

Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire



- Nomination de M. Arnaud Caudoux en qualité d'administrateur



NEUVIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Nomination de la société Deloitte & Associés en qualité de commissaire aux comptes en charge de la certification des comptes

DIXIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Nomination de la société Deloitte & Associés en qualité de commissaire aux comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité

ONZIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Vote sur la rémunération versée au cours de l'exercice 2024 ou attribuée au titre du même exercice à M. Antoine Frérot, président du conseil d'administration

DOUZIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Vote sur la rémunération versée au cours de l'exercice 2024 ou attribuée au titre du même exercice à Mme Estelle Brachlianoff, directrice générale

TREIZIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Vote sur les informations relatives à la rémunération 2024 des mandataires sociaux (hors dirigeants mandataires sociaux) mentionnées à l'article L. 22-10-9 I du Code de commerce

QUATORZIÈME RÉSOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Vote sur la politique de rémunération du président du conseil d'administration au titre de l'exercice 2025

QUINZIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Vote sur la politique de rémunération de la directrice générale au titre de l'exercice 2025

SEIZIÈME RÉSOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Vote sur la fixation du montant annuel des rémunérations allouées aux administrateurs à compter de l'exercice 2025

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Vote sur la politique de rémunération des administrateurs au titre de l'exercice 2025

DIX-HUITIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire

- Délégation de compétence à donner au conseil d'administration à l'effet de décider l'augmentation du capital de la Société par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, réservée aux adhérents de plans d'épargne d'entreprise avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces derniers

VINGTIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire

- Délégation de compétence à donner au conseil d'administration à l'effet de décider l'augmentation du capital de la Société par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme réservée à des catégories de personnes avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces dernières dans le cadre de la mise en place de plans d'actionnariat salarié

VINGT-ET-UNIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire

- Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié du Groupe et des mandataires sociaux de la Société ou de certains d'entre eux, emportant renonciation de plein droit des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription

VINGT-DEUXIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire

- Modification statutaire relative à l'insertion de la raison d'être dans les statuts de la Société

VINGT-TROISIÈME RÉOLUTION



Résolution de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire

— Pouvoirs pour formalités